



วาระที่ 5.1 ร่างการจัดสรรเงินกันระดับเขต ส่วนที่เหลือ 15% ครั้งที่ 1 จำนวน 25 ล้านบาท

ภก.วิศรา จรุงธรรม
เภสัชกรเชี่ยวชาญ โรงพยาบาลสกลนคร
รองประธาน กกก.CFO เขตสุขภาพที่ 8

ที่มา ตามที่ กกก. (5X5) เขตสุขภาพที่ 8

มติในการประชุม ครั้งที่ 2/2562 วันที่ 26 มีนาคม 2562 เห็นชอบเกณฑ์การจัดสรรเงินกันระดับเขต ปี 2562 ที่กันไว้ ร้อยละ 15 ให้จัดสรรครั้งที่ 1 จำนวน 25 ล้านบาท โดยมีเป้าประสงค์ในการจัดสรรเพื่อให้ทุกจังหวัดมีความมั่นคงทางการเงิน มีสถานการณ์การเงินที่ไหลลื่น ไม่ติดขัด และระดับจังหวัด มีการบริหารจัดการ sw.ในจังหวัด ให้มีประสิทธิภาพ มีการช่วยเหลือกันในจังหวัด โรงพยาบาลมีความมั่นคงทางการเงิน โดยคณะทำงานฯ ได้มีมติแนวทางในการจัดสรร ดังนี้

1. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด ด้วย Mean & SD ของ สัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ของหน่วยบริการในจังหวัด และ Grading จังหวัดในเขต

2 วิเคราะห์ความมั่นคงทางการเงิน ของจังหวัด ด้วย Mean & SD ของสัดส่วน NWC ต่อ EBITDA และ Grading จังหวัดในเขต

** หากจังหวัดใดที่มีผลการวิเคราะห์ต่ำกว่าค่า Mean ให้วิเคราะห์ Trend SD ย้อนหลัง 2 ไตรมาส ประกอบด้วย

***คำนวณการจัดสรรเงินให้ระดับจังหวัด เพื่อปรับเกลี่ยเงินให้หน่วยบริการในจังหวัด

ที่มา ตามที่ คทง. (5X5) เขตสุขภาพที่ 8 (ต่อ)

3. ให้มีการประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด โดย MOU กับ สสจ. แจ่งให้ทราบก่อนรับเงินจัดสรร
4. จัดทำเกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพจังหวัด หากจังหวัดดำเนินการไม่ผ่านเกณฑ์ให้มีการดึงเงินกลับ

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง ได้วิเคราะห์ข้อมูลประสิทธิภาพ และความมั่นคงของจังหวัด ตามมติคณะทำงานฯ โดยมีหลักการในการ คำนวณดังนี้

1. วิเคราะห์ประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด โดยหาสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย รายโรงพยาบาล ข้อมูล 1 ตค 2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2562 และหาค่า SD ของจังหวัด มา Grading ตามค่า Mean และ SD ของ 7 จังหวัดในเขต
2. วิเคราะห์ความมั่นคงของจังหวัด โดยหาสัดส่วน NWC ต่อ EBITDA รายโรงพยาบาล ข้อมูล 1 ตค 2561 – 28 กุมภาพันธ์ 2562 และหาค่า SD ของจังหวัด มา Grading ตามค่า Mean และ SD ของ 7 จังหวัดในเขต
3. การจัดช่วงคะแนนค่าประสิทธิภาพและความมั่นคงของจังหวัด ตาม $X + SD$ ดังนี้

$(X - 1SD) - X$	=	1.00
$< X - 1SD$	=	1.05
$X - (X + 1SD)$	=	0.95
$> X + 1SD$	=	0.90

**คำนวณวงเงินการจัดสรร โดยแบ่งวงเงินการจัดสรร 25 ล้านบาท
จัดสรรตามค่าประสิทธิภาพการบริหารจัดการของจังหวัด ร้อยละ 50
และค่าความมั่นคงของจังหวัด ร้อยละ 50
ได้จัดทำร่างการจัดสรร 2 ร่าง ดังนี้**

ร่างที่ 1 ใช้ประชากร UC เป็นเกณฑ์กระจายวงเงินตั้งต้น โดยนำค่า Grading ของแต่ละจังหวัด คูณด้วยจำนวนประชากร UC ผลการจัดสรรเป็นดังนี้

จังหวัด	1.1 จัดสรรตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ 50% วงเงิน 12,500,000 บาท				
	ปชก.UC [1]	วงเงินตั้งต้น [2]	Weight Grading [3]	วงเงินปรับตาม Wt. [4]=ทอน [2]ด้วย[3]	ยอดจัดสรร [5]=ปรับยอด [4]
นครพนม	538,200	1,616,465	0.95	1,535,642	1,557,294
บึงกาฬ	331,581	995,892	1.00	995,892	1,009,934
เลย	505,728	1,518,937	0.90	1,367,043	1,386,318
สกลนคร	855,781	2,570,309	1.00	2,570,309	2,606,550
หนองคาย	380,380	1,142,458	1.00	1,142,458	1,158,567
หนองบัวลำภู	385,948	1,159,182	0.90	1,043,263	1,057,973
อุดรธานี	1,164,241	3,496,758	1.05	3,671,596	3,723,364
รวมเขต 8	4,161,859	12,500,000		12,326,203	12,500,000

ร่างที่ 1 ใช้ประชากร UC เป็นเกณฑ์กระจายวงเงินตั้งต้น (ต่อ)

จังหวัด	1.2 จัดสรรตามเกณฑ์ความมั่นคง 50% วงเงิน 12,500,000 บาท				
	ปชก.UC [1]	วงเงินตั้งต้น [2]	Weight Grading [3]	วงเงินปรับตาม Wt. [4]=ทอน[2]ด้วย [3]	ยอดจัดสรร [5] = ปรับ ยอด[4]
นครพนม	538,200	1,616,465	0.95	1,535,642	1,578,301
บึงกาฬ	331,581	995,892	1.00	995,892	1,023,557
เลย	505,728	1,518,937	1.00	1,518,937	1,561,131
สกลนคร	855,781	2,570,309	0.90	2,313,278	2,377,539
หนองคาย	380,380	1,142,458	1.00	1,142,458	1,174,195
หนองบัวลำภู	385,948	1,159,182	1.00	1,159,182	1,191,383
อุดรธานี	1,164,241	3,496,758	1.00	3,496,758	3,593,895
รวมเขต 8	4,161,859	12,500,000		12,162,146	12,500,000

ร่างที่ 1 ใช้ประชากร UC เป็นเกณฑ์กระจายวงเงินตั้งต้น (ต่อ)

จังหวัด	รวมยอดจัดสรร ร่างที่ 1 วงเงิน 25,000,000 บาท			
	เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เกณฑ์ความมั่นคง	รวม	คิดเป็นบาท/บัตร
นครพนม	1,557,294	1,578,301	3,135,595	5.83
บึงกาฬ	1,009,934	1,023,557	2,033,491	6.13
เลย	1,386,318	1,561,131	2,947,449	5.83
สกลนคร	2,606,550	2,377,539	4,984,088	5.82
หนองคาย	1,158,567	1,174,195	2,332,761	6.13
หนองบัวลำภู	1,057,973	1,191,383	2,249,356	5.83
อุดรธานี	3,723,364	3,593,895	7,317,259	6.29
รวมเขต 8	12,500,000	12,500,000	25,000,000	6.01
ผลต่าง Max-Min บาท/บัตร				0.46

ร่างที่ 2 ใช้ยอดเงินหน้าตัด (Basic Payment) ก่อนถูกหักเป็นเกณฑ์กระจายวงเงินตั้งต้น โดยนำค่า Grading ของแต่ละจังหวัด คูณด้วยยอดเงินหน้าตัด (Basic Payment) ผลการจัดสรรเป็นดังนี้

จังหวัด	2.1 จัดสรรตามเกณฑ์ประสิทธิภาพ 50% วงเงิน 12,500,000 บาท				
	หน้าตัด(Basic Payment) [1]	วงเงินตั้งต้น [2]	Weight Grading [3]	วงเงินปรับตาม Wt. [4]=ทอน [2]ด้วย[3]	ยอดจัดสรร [5] = ปรับยอด[4]
นครพนม	1,073,149,648	1,342,756	0.95	1,275,618	1,290,333
บึงกาฬ	684,068,588	855,926	1.00	855,926	865,800
เลย	1,300,110,469	1,626,736	0.90	1,464,062	1,480,951
สกลนคร	2,105,558,046	2,634,535	1.00	2,634,535	2,664,926
หนองคาย	957,469,253	1,198,013	1.00	1,198,013	1,211,833
หนองบัวลำภู	825,001,101	1,032,265	0.90	929,039	939,756
อุดรธานี	3,044,822,251	3,809,769	1.05	4,000,258	4,046,403
รวมเขต 8	9,990,179,356	12,500,000		12,357,451	12,500,000

ร่างที่ 2 (ต่อ)

จังหวัด	2.2 จัดสรรตามเกณฑ์ความมั่นคง 50% วงเงิน 12,500,000 บาท				
	หน้าตัด(Basic Payment) [1]	วงเงินตั้งต้น [2]	Weight Grading [3]	วงเงินปรับตาม Wt. [4]=ทอน [2]ด้วย[3]	ยอดจัดสรร [5] = ปรับยอด[4]
นครพนม	1,073,149,648	1,342,756	0.95	1,275,618	1,310,271
บึงกาฬ	684,068,588	855,926	1.00	855,926	879,178
เลย	1,300,110,469	1,626,736	1.00	1,626,736	1,670,927
สกลนคร	2,105,558,046	2,634,535	0.90	2,371,081	2,435,494
หนองคาย	957,469,253	1,198,013	1.00	1,198,013	1,230,558
หนองบัวลำภู	825,001,101	1,032,265	1.00	1,032,265	1,060,307
อุดรธานี	3,044,822,251	3,809,769	1.00	3,809,769	3,913,265
รวมเขต 8	9,990,179,356	12,500,000		12,169,409	12,500,000

ร่างที่ 2 (ต่อ)

จังหวัด	รวมยอดจัดสรร ร่างที่ 2 วงเงิน 25,000,000 บาท			
	เกณฑ์ประสิทธิภาพ	เกณฑ์ความมั่นคง	รวม	คิดเป็นบาท/บัตร
นครพนม	1,290,333	1,310,271	2,600,604	4.83
บึงกาฬ	865,800	879,178	1,744,978	5.26
เลย	1,480,951	1,670,927	3,151,878	6.23
สกลนคร	2,664,926	2,435,494	5,100,419	5.96
หนองคาย	1,211,833	1,230,558	2,442,391	6.42
หนองบัวลำภู	939,756	1,060,307	2,000,063	5.18
อุดรธานี	4,046,403	3,913,265	7,959,667	6.84
รวมเขต 8	12,500,000	12,500,000	25,000,000	6.01
			ผลต่าง Max-Min บาท/บัตร	2.01

ร่าง เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
1	SD ของสัดส่วน EBITDA ต่อค่าใช้จ่าย ภาพรวมจังหวัด ไม่เกิน ค่าเฉลี่ย+1SD (ค่าเฉลี่ย และ SD 7 จังหวัด ในเขต) ประมวลผล ข้อมูลเดือนพฤษภาคม 2562 ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2562 เวลา 09.30 น.	ไม่เกิน ค่าเฉลี่ย+1SD	100
2	SD ของสัดส่วน NWC ต่อ EBITDA ภาพรวมจังหวัด สูงกว่า ค่าเฉลี่ย-1SD (ค่าเฉลี่ย และ SD 7 จังหวัด ในเขต) ประมวลผล ข้อมูลเดือนพฤษภาคม 2562 ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2562 เวลา 09.30 น.	สูงกว่า ค่าเฉลี่ย-1SD	100
3	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) มากกว่าหรือเท่ากับ ค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคา ค่าตัดจำหน่าย) ประมวลผล ข้อมูลเดือนพฤษภาคม 2562 ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2562 เวลา 09.30 น.	มากกว่า ร้อยละ 80	100
4	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบ งบทดลองเบื้องต้นจากระบบ Electronic (ค่าเฉลี่ยคะแนนรายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-มิย.62) ณ วันที่ 16 ของเดือน เวลา 09.30 น.	ร้อยละ 100	100
5	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด ที่ผ่านเกณฑ์การตรวจสอบงบทดลองจากระบบ Mapping เขต 8 (ค่าเฉลี่ยคะแนนรายเดือน) ประมวลผล ข้อมูลทุกเดือน (เมย.-มิย.62) ณ วันที่ 16 ของเดือน เวลา 09.30 น.	ร้อยละ 100	100

ร่าง เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด (ต่อ)

ลำดับ	เกณฑ์การประเมิน	เป้าหมาย	คะแนน
6	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดมีแผนการเงิน Planfin ครบถ้วน ถูกต้อง สมบูรณ์ (ปรับแผนครึ่งปีหลัง) ข้อมูล ณ 3 พฤษภาคม 2562	ร้อยละ 100	100
7	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีผลต่างของแผนและผล ไม่เกินร้อยละ 5 (รายได้ หรือ ค่าใช้จ่าย) รายได้ (ไม่รวมงบลงทุน) และค่าใช้จ่าย (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย) เปรียบเทียบรายได้ จากงบทดลองหน่วยบริการ ประมวลผล ข้อมูล เดือนพฤษภาคม 2562 ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2562 เวลา 09.30 น.	มากกว่าร้อยละ 70	100
8	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัดที่ผ่านเกณฑ์ ประเมิน ≥ 3 ตัว จากเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 Plus Efficiency) ประมวลผล ข้อมูล เดือนพฤษภาคม 2562 ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2562 เวลา 09.30 น.	มากกว่าร้อยละ 65	100
9	ร้อยละของหน่วยบริการในจังหวัด มีต้นทุนผู้ป่วย นอกและต้นทุนผู้ป่วยใน ไม่เกินค่ากลางของหน่วย บริการในกลุ่มระดับเดียวกัน	มากกว่าร้อยละ 80	100
10	ร้อยละของ SW.ที่มีความเสี่ยงทางการเงิน Risk Score ระดับ 4- 7	ร้อยละที่ดีขึ้น	100

**ร่าง เกณฑ์การประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลังจังหวัด
(ต่อ)**

รวม 10 ข้อ 1,000 คะแนน

นำผลรวมคะแนน มาคิดร้อยละ และนำมาจัดระดับประสิทธิภาพ
การบริหารจัดการของจังหวัด

ร่าง การจัดระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง
และร้อยละการดึงเงินกลับ

ระดับ A	คะแนนรวม มากกว่าร้อยละ 80	ไม่ดึงเงินกลับ
ระดับ B+	คะแนนรวม 76-80	ดึงเงินกลับร้อยละ 10
ระดับ B	คะแนนรวม 71-75	ดึงเงินกลับร้อยละ 20
ระดับ C+	คะแนนรวม 66-70	ดึงเงินกลับร้อยละ 40
ระดับ C	คะแนนรวม 61-65	ดึงเงินกลับร้อยละ 60
ระดับ D	คะแนนรวม 51-60	ดึงเงินกลับร้อยละ 80
ระดับ F	คะแนนรวมต่ำกว่า 50	ดึงเงินกลับร้อยละ 100



R8WAY
MOPH

เสนอ คณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณา

1. ร่าง การจัดสรร
2. ร่าง เกณฑ์ประเมินประสิทธิภาพการบริหารจัดการการเงินการคลัง ระดับจังหวัด

มติ คกก. :

1. การวิเคราะห์ประสิทธิภาพ

ที่มา : ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์ 2562 เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EE

								สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย		
No	Province	Org	CR	QR	Cash	Risk Scoring	NWC	ค่าใช้จ่ายรวมค่าเสื่อมราคา	EBITDA R8WAY	สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย
1	นครพนม	นครพนม,รพท.	2.83	2.70	0.84	0	301,218,697.13	314,691,016.32	38,616,869.72	12.27%
2	นครพนม	ปลาปาก,รพช.	2.22	2.07	1.59	1	34,632,267.11	43,759,930.21	-5,161,877.16	-11.80%
3	นครพนม	ท่าอุเทน,รพช.	1.34	1.24	0.99	2	10,424,981.50	38,205,800.69	-3,552,090.99	-9.30%
4	นครพนม	บ้านแพง,รพช.	1.38	1.27	1.05	1	10,900,531.50	32,278,327.30	2,133,597.01	6.61%
5	นครพนม	นาทม,รพช.	1.45	1.34	1.07	1	11,516,241.83	21,819,100.45	3,492,398.52	16.01%
6	นครพนม	เรณูนคร,รพช.	1.48	1.30	0.84	2	12,657,266.46	44,252,883.90	-573,672.33	-1.30%
7	นครพนม	นาแก,รพช.	2.13	1.86	1.58	1	31,330,693.49	48,295,285.68	-5,817,341.98	-12.05%
8	นครพนม	ศรีสงคราม,รพช.	1.87	1.69	1.30	1	34,905,907.55	66,638,090.36	-4,338,438.09	-6.51%
9	นครพนม	นาหว้า,รพช.	1.67	1.60	1.35	0	21,741,464.16	32,655,594.33	350,638.84	1.07%
10	นครพนม	โพนสวรรค์,รพช.	1.83	1.65	1.37	1	23,472,347.38	36,038,264.67	-922,519.58	-2.56%
11	นครพนม	ธาตุพนม,รพช.	0.78	0.67	0.30	6	-17,605,756.07	89,568,665.44	4,634,636.56	5.17%
12	นครพนม	วังยาง,รพช.	1.57	1.38	1.23	0	7,565,624.44	11,101,340.91	1,410,131.04	12.70%
	SD จังหวัดนครพนม						482,760,266.46	779,304,300.26	30,272,331.55	9.78%
13	บึงกาฬ	บึงกาฬ,รพท.	1.07	0.97	0.59	3	13,985,826.42	200,033,620.01	15,814,060.46	7.91%
14	บึงกาฬ	พรเจริญ,รพช.	1.63	1.52	1.36	0	24,508,632.31	41,148,941.11	1,827,275.37	4.44%
15	บึงกาฬ	โซพิสัย,รพช.	1.58	1.50	1.26	0	27,109,140.63	51,243,554.22	1,425,334.71	2.78%
16	บึงกาฬ	เซกา,รพช.	1.70	1.48	0.90	0	50,831,093.78	80,588,504.34	2,565,440.24	3.18%
17	บึงกาฬ	ปากคาด,รพช.	1.32	1.21	0.91	1	14,855,839.91	38,191,070.64	4,200,143.40	11.00%
18	บึงกาฬ	บึงโขงหลง,รพช.	1.16	1.02	0.88	1	7,494,314.34	38,502,624.61	6,328,394.80	16.44%
19	บึงกาฬ	ศรีวิไล,รพช.	1.36	1.21	0.99	1	13,219,180.06	30,094,832.00	4,535,259.56	15.07%
20	บึงกาฬ	บุ่งคล้า,รพช.	1.22	1.13	1.03	1	5,801,293.63	19,594,949.44	5,918,285.84	30.20%
	SD จังหวัดบึงกาฬ						157,805,321.07	499,398,096.37	42,614,194.37	9.22%
21	เลย	เลย,รพท.	1.20	1.11	0.68	2	67,326,999.11	433,331,559.28	44,419,160.51	10.25%
22	เลย	นาดูน,รพช.	1.00	0.89	0.76	6	31,699.07	27,153,713.14	-1,235,097.40	-4.55%
23	เลย	เชียงคาน,รพช.	2.08	1.87	1.61	1	37,893,065.80	52,017,859.77	-3,459,521.11	-6.65%
24	เลย	ปากชม,รพช.	1.27	1.18	1.03	2	13,806,916.32	50,979,067.06	-7,478,676.10	-14.67%
25	เลย	นาแห้ว,รพช.	1.07	0.92	0.75	3	1,502,308.26	18,049,636.15	5,410,441.42	29.98%
26	เลย	ภูเรือ,รพช.	1.16	1.05	0.88	2	3,142,283.79	27,016,944.36	-1,653,507.70	-6.12%
27	เลย	ท่าลี่,รพช.	2.36	2.16	1.68	1	25,289,255.93	37,391,534.24	-6,376,849.37	-17.05%
28	เลย	วังสะพุง,รพช.	1.12	0.91	0.59	4	8,052,561.90	96,107,398.03	-5,630,117.77	-5.86%
29	เลย	ภูกระดึง,รพช.	1.31	1.15	0.84	1	8,007,939.54	31,879,908.38	407,872.62	1.28%
30	เลย	ภูหลวง,รพช.	1.08	0.99	0.68	3	2,197,473.10	29,412,392.74	3,833,035.33	13.03%
31	เลย	ผาขาว,รพช.	1.79	1.65	1.52	0	28,019,735.91	41,384,555.91	3,273,632.66	7.91%
32	เลย	ด่านซ้าย,รพช.	1.27	1.11	0.86	2	11,488,270.08	66,465,403.65	-2,250,608.25	-3.39%
33	เลย	เอราวัณ,รพช.	3.14	3.06	2.75	0	59,619,396.44	29,011,817.07	1,750,019.44	6.03%
34	เลย	หนองหิน,รพช.	1.04	0.90	0.61	4	890,016.70	21,612,118.38	-320,894.03	-1.48%
	SD จังหวัดเลย						267,267,921.95	961,813,908.16	30,688,890.26	12.17%

1. การวิเคราะห์ประสิทธิภาพ

ที่มา : ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์ 2562 เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EE

								สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย		
No	Province	Org	CR	QR	Cash	Risk Scoring	NWC	ค่าใช้จ่ายรวมค่าเสื่อมราคา	EBITDA R8WAY	สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย
35	สกลนคร	สกลนคร,รพศ.	1.38	1.16	0.56	2	231,154,012.80	775,949,497.36	44,325,349.27	5.71%
36	สกลนคร	กุสุมาลย์,รพช.	1.26	1.13	0.92	1	8,666,370.64	34,080,868.81	332,413.50	0.98%
37	สกลนคร	กุดบาก,รพช.	1.47	1.40	1.21	1	14,977,887.65	27,331,137.97	61,805.95	0.23%
38	สกลนคร	อ.ผื่น อจาโร,รพช.	1.12	0.84	0.42	4	8,815,099.94	75,827,739.51	-176,008.13	-0.23%
39	สกลนคร	พังโคน,รพช.	1.06	0.94	0.63	3	2,229,531.27	62,186,665.59	4,476,027.05	7.20%
40	สกลนคร	วาริชภูมิ,รพช.	1.04	0.86	0.69	4	1,674,906.97	38,682,411.88	-428,371.28	-1.11%
41	สกลนคร	นิคมน้ำอุน,รพช.	1.21	1.13	1.02	1	3,898,144.31	17,356,739.50	4,754,032.02	27.39%
42	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	0.93	0.74	0.40	7	-5,528,584.69	140,309,234.72	-17,259,771.76	-12.30%
43	สกลนคร	คำตากล้า,รพช.	1.40	1.30	1.15	2	13,329,999.61	36,565,490.34	-3,153,659.73	-8.62%
44	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	0.74	0.62	0.38	7	-13,998,237.10	63,874,240.92	-1,103,032.96	-1.73%
45	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	0.58	0.44	0.27	7	-24,441,125.84	66,983,443.89	1,061,283.53	1.58%
46	สกลนคร	ส่องดาว,รพช.	1.47	1.35	1.16	1	12,267,446.25	31,012,094.21	291,972.78	0.94%
47	สกลนคร	เต่างอย,รพช.	1.36	1.26	1.07	1	7,026,484.56	22,592,681.56	144,654.66	0.64%
48	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	0.98	0.89	0.69	6	-713,799.95	36,773,942.76	34,671.82	0.09%
49	สกลนคร	เจริญศิลป์,รพช.	1.14	1.00	0.86	2	4,661,710.31	32,018,295.66	-1,538,520.74	-4.81%
50	สกลนคร	โพนนาแก้ว,รพช.	1.56	1.46	1.31	0	14,130,961.11	27,187,937.34	882,559.17	3.25%
51	สกลนคร	สว่างแดนดิน,รพช.	1.78	1.45	0.94	0	101,936,950.44	204,843,935.06	20,111,554.09	9.82%
52	สกลนคร	อ.แบน ธนากโร,รพช.	0.97	0.88	0.63	4	-941,197.18	32,449,177.15	2,639,879.48	8.14%
SD จังหวัดสกลนคร							379,146,561.09	#####	55,456,838.73	8.36%
53	หนองคาย	หนองคาย,รพท.	3.10	2.86	1.96	0	332,601,420.33	349,871,214.01	49,122,797.25	14.04%
54	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	1.42	1.28	0.67	3	26,563,263.74	85,790,661.65	-9,400,097.29	-10.96%
55	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	0.78	0.68	0.26	7	-6,771,849.92	31,209,890.67	-853,309.83	-2.73%
56	หนองคาย	สังคม,รพช.	0.92	0.79	0.60	5	-2,687,421.87	29,695,063.65	2,367,944.74	7.97%
57	หนองคาย	ท่าบ่อ,รพช.	0.73	0.66	0.25	6	-71,898,516.36	249,580,716.32	21,784,414.53	8.73%
58	หนองคาย	สระใคร,รพช.	1.14	1.03	0.86	1	2,946,630.87	22,168,246.25	1,331,420.02	6.01%
59	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	0.76	0.74	0.62	6	-5,028,574.39	15,867,527.16	2,423,897.30	15.28%
60	หนองคาย	เฝ้าไร่,รพช.	1.28	1.18	0.91	1	13,498,169.42	27,045,685.81	2,470,774.09	9.14%
61	หนองคาย	รัตนวาปี,รพช.	1.15	1.08	0.93	1	4,936,886.16	23,991,121.04	1,260,706.83	5.25%
SD จังหวัดหนองคาย							294,160,007.98	835,220,126.56	70,508,547.64	8.19%
62	หนองบัวลำภู	หนองบัวลำภู,รพท.	1.08	0.95	0.46	4	19,389,898.73	273,195,516.07	-6,122,155.58	-2.24%
63	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	0.81	0.73	0.64	7	-15,467,562.33	67,188,319.24	-4,606,735.20	-6.86%
64	หนองบัวลำภู	โนนสัง,รพช.	0.93	0.85	0.72	6	-4,474,010.62	43,694,136.61	3,566,054.61	8.16%
65	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	0.76	0.64	0.57	6	-22,214,125.00	75,850,773.99	3,083,288.43	4.06%
66	หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา,รพช.	1.05	0.87	0.74	3	3,032,240.25	47,869,882.53	11,917,313.56	24.90%
67	หนองบัวลำภู	นาวัง,รพช.	0.91	0.79	0.69	7	-3,943,710.22	36,239,294.34	-2,178,651.19	-6.01%
SD จังหวัดหนองบัวลำภู							23,677,269.19	544,037,922.78	5,659,114.62	11.92%
68	อุดรธานี	อุดรธานี,รพศ.	2.74	2.45	1.69	0	1,191,108,945.25	1,266,657,582.00	69,165,395.74	5.46%
69	อุดรธานี	กุดจับ,รพช.	1.16	1.05	0.89	1	7,973,789.86	49,475,229.50	1,909,525.70	3.86%

1. การวิเคราะห์ประสิทธิภาพ

ที่มา : ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์ 2562 เกณฑ์เขตสุขภาพที่ 8 (EE

								สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย		
No	Province	Org	CR	QR	Cash	Risk Scoring	NWC	ค่าใช้จ่ายรวมค่าเสื่อมราคา	EBITDA R8WAY	สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย
70	อุดรธานี	หนองวัวซอ,รพช.	0.98	0.89	0.79	3	-899,314.36	47,030,119.00	2,282,540.06	4.85%
71	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพช.	1.03	0.89	0.45	3	4,377,619.59	174,380,622.69	11,847,273.56	6.79%
72	อุดรธานี	ห้วยเกิ้ง,รพช.	0.66	0.55	0.32	6	-5,159,780.17	12,467,806.11	740,020.42	5.94%
73	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	1.38	1.30	1.12	1	13,395,623.02	37,221,822.40	2,009,444.37	5.40%
74	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	0.91	0.82	0.63	6	-7,974,505.28	92,814,358.73	2,031,680.19	2.19%
75	อุดรธานี	ทุ่งฝน,รพช.	1.24	1.06	0.87	1	5,256,092.17	32,081,333.13	390,777.78	1.22%
76	อุดรธานี	ไชยวาน,รพช.	0.85	0.77	0.68	6	-5,304,985.38	28,779,363.08	559,553.55	1.94%
77	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	1.20	1.10	0.97	1	8,760,408.56	34,358,122.62	3,329,398.31	9.69%
78	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	1.14	0.94	0.78	3	6,314,561.49	49,284,280.29	3,662,865.06	7.43%
79	อุดรธานี	บ้านผือ,รพช.	1.41	1.29	1.06	2	31,512,784.96	99,486,890.94	-4,168,394.79	-4.19%
80	อุดรธานี	น้ำโสม,รพช.	1.52	1.44	1.30	0	28,133,515.99	52,765,755.09	3,924,517.10	7.44%
81	อุดรธานี	เพ็ญ,รพช.	1.45	1.32	1.14	1	33,190,426.85	89,600,596.16	8,295,758.98	9.26%
82	อุดรธานี	สร้างคอม,รพช.	1.42	1.33	1.20	2	11,157,071.57	27,465,554.05	-1,827,925.00	-6.66%
83	อุดรธานี	หนองแสง,รพช.	1.09	1.02	0.96	1	3,487,988.69	25,762,903.12	3,853,519.54	14.96%
84	อุดรธานี	นายาง,รพช.	0.83	0.76	0.67	6	-6,668,836.45	23,717,253.05	3,119,618.41	13.15%
85	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์,รพช.	1.08	0.96	0.79	3	2,322,909.28	27,520,739.82	2,647,224.74	9.62%
86	อุดรธานี	บ้านดุง,รพช.	0.90	0.78	0.58	7	-9,898,706.72	124,062,163.29	-6,819,469.98	-5.50%
87	อุดรธานี	กู่แก้ว,รพช.	1.13	1.03	0.90	1	2,971,636.24	18,060,547.37	1,554,081.22	8.60%
88	อุดรธานี	ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	1.35	1.23	1.12	2	8,511,091.13	18,775,583.03	-260,598.14	-1.39%
	SD จังหวัดอุดรธานี						1,322,568,336.25	#####	108,246,806.79	5.74%

เกณฑ์การให้คะแนน (Weight Grading) ตาม X + SD

7.10-9.34	(X-1SD) - X	1
<7.10	<X-1SD	1.05
9.34-11.58	X - (X+1SD)	0.95
>11.58	>X+1SD	0.9

จังหวัด	วิเคราะห์ประสิทธิภาพ				Weight Grading	หมายเหตุ เปรียบเทียบ Trend SD EBITDA/ค่าใช้จ่าย 2 ไตรมาส (เพื่อช่วย จว.ที่สูงกว่า Mean)		
	สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย					ณ 30 กย 61	ณ 28 กพ 62	ดีขึ้น/แย่ลง
	ค่าใช้จ่ายไม่รวมค่าเสื่อมราคา	EBITDA R8WAY Clean	สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย	SD สัดส่วน EBITDA : ค่าใช้จ่าย				
นครพนม	779,304,300.26	30,272,331.55	3.88%	9.78%	0.95	11.74%	6.03%	แย่ลง
บึงกาฬ	499,398,096.37	42,614,194.37	8.53%	9.22%	1.00	6.86%	27.39%	แย่ลง
เลย	961,813,908.16	30,688,890.26	3.19%	12.17%	0.90	-1.52%	-2.73%	แย่ลง
สกลนคร	1,726,025,534.23	55,456,838.73	3.21%	8.36%	1.00	9.59%	5.94%	แย่ลง
หนองคาย	835,220,126.56	70,508,547.64	8.44%	8.19%	1.00	5.02%	-6.66%	ดีขึ้น
หนองบัวลำภู	544,037,922.78	5,659,114.62	1.04%	11.92%	0.90	8.08%	5.74%	แย่ลง
อุดรธานี	2,331,768,625.47	108,246,806.79	4.64%	5.74%	1.05	0.00%	0.00%	ดีขึ้น
รวมเขต 8	7,677,568,513.83	343,446,723.97	4.47%	9.27%				

Mean ของ SD 7 จว. 9.34%

1SD 2.24%

7.10% X-1SD

11.58% X+1SD

2. การวิเคราะห์ความมั่นคง

ที่มา : ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์

							สัดส่วน NWC : EBITDA		
No	Province	Org	CR	QR	Cash	Risk Scoring	EBITDA R8WAY	NWC	สัดส่วน NWC : EBITDA
1	นครพนม	นครพนม,รพท.	2.83	2.70	0.84	0	38,616,869.72	301,218,697.13	7.80
2	นครพนม	ปลาปาก,รพช.	2.22	2.07	1.59	1	-5,161,877.16	34,632,267.11	-6.71
3	นครพนม	ท่าอุเทน,รพช.	1.34	1.24	0.99	2	-3,552,090.99	10,424,981.50	-2.93
4	นครพนม	บ้านแพง,รพช.	1.38	1.27	1.05	1	2,133,597.01	10,900,531.50	5.11
5	นครพนม	นาทม,รพช.	1.45	1.34	1.07	1	3,492,398.52	11,516,241.83	3.30
6	นครพนม	เรณูนคร,รพช.	1.48	1.30	0.84	2	-573,672.33	12,657,266.46	-22.06
7	นครพนม	นาแก,รพช.	2.13	1.86	1.58	1	-5,817,341.98	31,330,693.49	-5.39
8	นครพนม	ศรีสงคราม,รพช.	1.87	1.69	1.30	1	-4,338,438.09	34,905,907.55	-8.05
9	นครพนม	นาหว้า,รพช.	1.67	1.60	1.35	0	350,638.84	21,741,464.16	62.01
10	นครพนม	โพนสวรรค์,รพช.	1.83	1.65	1.37	1	-922,519.58	23,472,347.38	-25.44
11	นครพนม	ธาตุพนม,รพช.	0.78	0.67	0.30	6	4,634,636.56	-17,605,756.07	-3.80
12	นครพนม	วังยาง,รพช.	1.57	1.38	1.23	0	1,410,131.04	7,565,624.44	5.37
SDจังหวัดนครพนม							30,272,331.55	482,760,266.46	21.87
13	บึงกาฬ	บึงกาฬ,รพท.	1.07	0.97	0.59	3	15,814,060.46	13,985,826.42	0.88
14	บึงกาฬ	พรเจริญ,รพช.	1.63	1.52	1.36	0	1,827,275.37	24,508,632.31	13.41
15	บึงกาฬ	โซ่พิสัย,รพช.	1.58	1.50	1.26	0	1,425,334.71	27,109,140.63	19.02
16	บึงกาฬ	เซกา,รพช.	1.70	1.48	0.90	0	2,565,440.24	50,831,093.78	19.81
17	บึงกาฬ	ปากคาด,รพช.	1.32	1.21	0.91	1	4,200,143.40	14,855,839.91	3.54
18	บึงกาฬ	บึงโขงหลง,รพช.	1.16	1.02	0.88	1	6,328,394.80	7,494,314.34	1.18
19	บึงกาฬ	ศรีวิไล,รพช.	1.36	1.21	0.99	1	4,535,259.56	13,219,180.06	2.91
20	บึงกาฬ	บุ่งคล้า,รพช.	1.22	1.13	1.03	1	5,918,285.84	5,801,293.63	0.98
SD จังหวัดบึงกาฬ							42,614,194.37	157,805,321.07	8.30
21	เลย	เลย,รพท.	1.20	1.11	0.68	2	44,419,160.51	67,326,999.11	1.52
22	เลย	นาด้าง,รพช.	1.00	0.89	0.76	6	-1,235,097.40	31,699.07	-0.03
23	เลย	เชียงคาน,รพช.	2.08	1.87	1.61	1	-3,459,521.11	37,893,065.80	-10.95
24	เลย	ปากชม,รพช.	1.27	1.18	1.03	2	-7,478,676.10	13,806,916.32	-1.85
25	เลย	นาแห้ว,รพช.	1.07	0.92	0.75	3	5,410,441.42	1,502,308.26	0.28
26	เลย	ภูเรือ,รพช.	1.16	1.05	0.88	2	-1,653,507.70	3,142,283.79	-1.90
27	เลย	ท่าลี่,รพช.	2.36	2.16	1.68	1	-6,376,849.37	25,289,255.93	-3.97
28	เลย	วังสะพุง,รพช.	1.12	0.91	0.59	4	-5,630,117.77	8,052,561.90	-1.43
29	เลย	ภูกระดึง,รพช.	1.31	1.15	0.84	1	407,872.62	8,007,939.54	19.63
30	เลย	ภูหลวง,รพช.	1.08	0.99	0.68	3	3,833,035.33	2,197,473.10	0.57
31	เลย	ผาขาว,รพช.	1.79	1.65	1.52	0	3,273,632.66	28,019,735.91	8.56
32	เลย	ด่านซ้าย,รพช.	1.27	1.11	0.86	2	-2,250,608.25	11,488,270.08	-5.10
33	เลย	เอราวัณ,รพช.	3.14	3.06	2.75	0	1,750,019.44	59,619,396.44	34.07
34	เลย	หนองหิน,รพช.	1.04	0.90	0.61	4	-320,894.03	890,016.70	-2.77
SD จังหวัดเลย							30,688,890.26	267,267,921.95	11.45
35	สกลนคร	สกลนคร,รพท.	1.38	1.16	0.56	2	44,325,349.27	231,154,012.80	5.21
36	สกลนคร	กุสุมาลย์,รพช.	1.26	1.13	0.92	1	332,413.50	8,666,370.64	26.07
37	สกลนคร	กุดบาก,รพช.	1.47	1.40	1.21	1	61,805.95	14,977,887.65	242.34
38	สกลนคร	อ.ผื่น อจาโร,รพช.	1.12	0.84	0.42	4	-176,008.13	8,815,099.94	-50.08
39	สกลนคร	พังโคน,รพช.	1.06	0.94	0.63	3	4,476,027.05	2,229,531.27	0.50

2. การวิเคราะห์ความมั่นคง

ที่มา : ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์

							สัดส่วน NWC : EBITDA		
No	Province	Org	CR	QR	Cash	Risk Scoring	EBITDA R8WAY	NWC	สัดส่วน NWC : EBITDA
40	สกลนคร	วาริชภูมิ,รพช.	1.04	0.86	0.69	4	-428,371.28	1,674,906.97	-3.91
41	สกลนคร	นิคมน้ำอูน,รพช.	1.21	1.13	1.02	1	4,754,032.02	3,898,144.31	0.82
42	สกลนคร	วานรนิวาส,รพช.	0.93	0.74	0.40	7	-17,259,771.76	-5,528,584.69	0.32
43	สกลนคร	คำตากล้า,รพช.	1.40	1.30	1.15	2	-3,153,659.73	13,329,999.61	-4.23
44	สกลนคร	บ้านม่วง,รพช.	0.74	0.62	0.38	7	-1,103,032.96	-13,998,237.10	12.69
45	สกลนคร	อากาศอำนวย,รพช.	0.58	0.44	0.27	7	1,061,283.53	-24,441,125.84	-23.03
46	สกลนคร	ส่องดาว,รพช.	1.47	1.35	1.16	1	291,972.78	12,267,446.25	42.02
47	สกลนคร	เต่างอย,รพช.	1.36	1.26	1.07	1	144,654.66	7,026,484.56	48.57
48	สกลนคร	โคกศรีสุพรรณ,รพช.	0.98	0.89	0.69	6	34,671.82	-713,799.95	-20.59
49	สกลนคร	เจริญศิลป์,รพช.	1.14	1.00	0.86	2	-1,538,520.74	4,661,710.31	-3.03
50	สกลนคร	โพนนาแก้ว,รพช.	1.56	1.46	1.31	0	882,559.17	14,130,961.11	16.01
51	สกลนคร	สว่างแดนดิน,รพช.	1.78	1.45	0.94	0	20,111,554.09	101,936,950.44	5.07
52	สกลนคร	อ.แบน ธนากโร,รพช.	0.97	0.88	0.63	4	2,639,879.48	-941,197.18	-0.36
SD จังหวัดสกลนคร							55,456,838.73	379,146,561.09	60.73
53	หนองคาย	หนองคาย,รพช.	3.10	2.86	1.96	0	49,122,797.25	332,601,420.33	6.77
54	หนองคาย	โพนพิสัย,รพช.	1.42	1.28	0.67	3	-9,400,097.29	26,563,263.74	-2.83
55	หนองคาย	ศรีเชียงใหม่,รพช.	0.78	0.68	0.26	7	-853,309.83	-6,771,849.92	7.94
56	หนองคาย	สังคม,รพช.	0.92	0.79	0.60	5	2,367,944.74	-2,687,421.87	-1.13
57	หนองคาย	ท่าบ่อ,รพช.	0.73	0.66	0.25	6	21,784,414.53	-71,898,516.36	-3.30
58	หนองคาย	สระใคร,รพช.	1.14	1.03	0.86	1	1,331,420.02	2,946,630.87	2.21
59	หนองคาย	โพธิ์ตาก,รพช.	0.76	0.74	0.62	6	2,423,897.30	-5,028,574.39	-2.07
60	หนองคาย	เฝ้าไร่,รพช.	1.28	1.18	0.91	1	2,470,774.09	13,498,169.42	5.46
61	หนองคาย	รัตนวาปี,รพช.	1.15	1.08	0.93	1	1,260,706.83	4,936,886.16	3.92
SD จังหวัดหนองคาย							70,508,547.64	294,160,007.98	4.35
62	หนองบัวลำภู	หนองบัวลำภู,รพช.	1.08	0.95	0.46	4	-6,122,155.58	19,389,898.73	-3.17
63	หนองบัวลำภู	นากลาง,รพช.	0.81	0.73	0.64	7	-4,606,735.20	-15,467,562.33	3.36
64	หนองบัวลำภู	โนนสัง,รพช.	0.93	0.85	0.72	6	3,566,054.61	-4,474,010.62	-1.25
65	หนองบัวลำภู	ศรีบุญเรือง,รพช.	0.76	0.64	0.57	6	3,083,288.43	-22,214,125.00	-7.20
66	หนองบัวลำภู	สุวรรณคูหา,รพช.	1.05	0.87	0.74	3	11,917,313.56	3,032,240.25	0.25
67	หนองบัวลำภู	นาหว้า,รพช.	0.91	0.79	0.69	7	-2,178,651.19	-3,943,710.22	1.81
SD จังหวัดหนองบัวลำภู							5,659,114.62	-23,677,269.19	3.79
68	อุดรธานี	อุดรธานี,รพช.	2.74	2.45	1.69	0	69,165,395.74	1,191,108,945.25	17.22
69	อุดรธานี	กุดจับ,รพช.	1.16	1.05	0.89	1	1,909,525.70	7,973,789.86	4.18
70	อุดรธานี	หนองวัวซอ,รพช.	0.98	0.89	0.79	3	2,282,540.06	-899,314.36	-0.39
71	อุดรธานี	กุมภวาปี,รพช.	1.03	0.89	0.45	3	11,847,273.56	4,377,619.59	0.37
72	อุดรธานี	ห้วยเก้ง,รพช.	0.66	0.55	0.32	6	740,020.42	-5,159,780.17	-6.97
73	อุดรธานี	โนนสะอาด,รพช.	1.38	1.30	1.12	1	2,009,444.37	13,395,623.02	6.67
74	อุดรธานี	หนองหาน,รพช.	0.91	0.82	0.63	6	2,031,680.19	-7,974,505.28	-3.93
75	อุดรธานี	ทุ่งฝน,รพช.	1.24	1.06	0.87	1	390,777.78	5,256,092.17	13.45
76	อุดรธานี	ไชยวาน,รพช.	0.85	0.77	0.68	6	559,553.55	-5,304,985.38	-9.48
77	อุดรธานี	ศรีธาตุ,รพช.	1.20	1.10	0.97	1	3,329,398.31	8,760,408.56	2.63
78	อุดรธานี	วังสามหมอ,รพช.	1.14	0.94	0.78	3	3,662,865.06	6,314,561.49	1.72
79	อุดรธานี	บ้านผือ,รพช.	1.41	1.29	1.06	2	-4,168,394.79	31,512,784.96	-7.56

2. การวิเคราะห์ความมั่นคง

ที่มา : ผลการวิเคราะห์วิกฤติทางการเงินระดับ 7 ระดับ เขตสุขภาพที่ 8 ข้อมูลเดือน กุมภาพันธ์

							สัดส่วน NWC : EBITDA		
No	Province	Org	CR	QR	Cash	Risk Scoring	EBITDA R8WAY	NWC	สัดส่วน NWC : EBITDA
80	อุดรธานี	น้ำโสม,รพช.	1.52	1.44	1.30	0	3,924,517.10	28,133,515.99	7.17
81	อุดรธานี	เพ็ญ,รพช.	1.45	1.32	1.14	1	8,295,758.98	33,190,426.85	4.00
82	อุดรธานี	สร้างคอม,รพช.	1.42	1.33	1.20	2	-1,827,925.00	11,157,071.57	-6.10
83	อุดรธานี	หนองแสง,รพช.	1.09	1.02	0.96	1	3,853,519.54	3,487,988.69	0.91
84	อุดรธานี	นายาง,รพช.	0.83	0.76	0.67	6	3,119,618.41	-6,668,836.45	-2.14
85	อุดรธานี	พิบูลย์รักษ์,รพช.	1.08	0.96	0.79	3	2,647,224.74	2,322,909.28	0.88
86	อุดรธานี	บ้านดุง,รพช.	0.90	0.78	0.58	7	-6,819,469.98	-9,898,706.72	1.45
87	อุดรธานี	กุँแก้ว,รพช.	1.13	1.03	0.90	1	1,554,081.22	2,971,636.24	1.91
88	อุดรธานี	ประจักษ์ศิลปาคม,รพช.	1.35	1.23	1.12	2	-260,598.14	8,511,091.13	-32.66
SD จังหวัดอุดรธานี							108,246,806.79	1,322,568,336.25	9.85
Mean ของ SD 7 จว									17.19

เกณฑ์การให้คะแนน (Weight Grading) ตาม X + SD

-2.92-17.19	(X-1SD) - X	1
< -2.92	<X-1SD	1.05
17.19-37.31	X - (X+1SD)	0.95
>37.31	>X+1SD	0.9

จังหวัด	2. วิเคราะห์ความมั่นคง			Weight Grading
	สัดส่วน NWC : EBITDA			
	NWC	EBITDA R8WAY Clean	สัดส่วน NWC : EBITDA	
นครพนม	482,760,266.46	30,272,331.55	21.87	0.95
บึงกาฬ	157,805,321.07	42,614,194.37	8.30	1.00
เลย	267,267,921.95	30,688,890.26	11.45	1.00
สกลนคร	379,146,561.09	55,456,838.73	60.73	0.90
หนองคาย	294,160,007.98	70,508,547.64	4.35	1.00
หนองบัวลำภู	-23,677,269.19	5,659,114.62	3.79	1.00
อุดรธานี	1,322,568,336.25	108,246,806.79	9.85	1.00
รวมเขต 8	2,880,031,145.60	343,446,723.97	29.53	

Mean ของ SD 7 จังหวัด 17.19
 1 SD 20.12
 mean + 1 SD 37.31
 mean - 1 SD - 2.92